

Program

Råderumsugen 2025

Dag 1 - Sæt retning for råderumsarbejdet i den kommende valgperiode

08.00 - 08.45 **Strategisk råderumsarbejde i den nye valgperiode**

Åbning af Råderumsugen 2025

Kommunalvalget i november 2025 vil føre til nye politiske konstellationer i byrådene og markerer samtidig begyndelsen på en ny valgperiode. Det giver en kærvkommen anledning til at genbesøge og gentænke, hvordan velfærden lokalt skal udvikles og omstilles, så borgerne får den bedst mulige service.

Men hvilket udfordringsbillede står kommunerne over for i den kommende valgperiode? Og hvordan kan kommunerne arbejde strategisk med at skabe råderum til borgernær velfærd? Det vil cheføkonom i KL, Morten Mandøe, give sine perspektiver på, og derefter vil der være paneldebat i studiet med deltagelse af Eddie Dydensborg, Økonomidirektør fra Aarhus Kommune.

Deltagere:

- Morten Mandøe, Cheføkonom, KL
- Eddie Dydensborg, økonomidirektør, Aarhus Kommune
- Vært: Jane Møller Pedersen, Kontorchef, Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Chefer og ledere samt medarbejdere i økonomifunktionen.

Tidspunkt: Mandag d. 1. december kl. 8.00-8.45.

09.30 - 10.15 **Fra salamimetoden til langsigtede råderumsstrategier**

Når støvet fra valgkampen har lagt sig, handler det om at komme ud af starthullerne og igangsætte langsigtede råderumsindsatser for den kommende valgperiode – det mener Arne Ullum, chefredaktør hos NB-Medier, der har mange års erfaring inden for kommunaløkonomi og et tværgående indblik i kommunernes råderumsarbejde.

På dette webinar kan du høre Arne Ullum give sine pejlemærker til, hvorfor råderumsarbejdet er en kerneopgave for alle kommuner og hvordan man kan arbejde med strategiske råderumsindsatser for den kommende valgperiode samt hvad det kræver af byråd og forvaltningen for at lykkes.

Deltagere:

- Arne Ullum, Chefredaktør og stifter af NB Medier
- Vært: Anders Windinge, Chefkonsulent, KL

Målgruppe: Chefer og ledere samt medarbejdere i økonomifunktionen.

Tidspunkt: Mandag d. 1. december kl. 9.30-10.15.

11.00 - 11.45 **Samarbejde mellem byråd og forvaltning om råderum i den kommende valgperiode**

På dette webinar lanceres KL's artikelserie, der har til formål at understøtte kommunerne med at sætte råderum på dagsordenen for den kommende valgperiode og facilitere et samarbejde mellem byråd og forvaltning. Artikelserien tager bl.a. fat på temaer som kommunernes udfordringsbillede, råderumsstrategi samt perspektiver på, hvordan råderumsarbejdet skal spille sammen med budgetprocessen.

Med udgangspunkt i artikelserien vil der på dette webinar være paneldebat mellem deltagere, der har hver sit perspektiv på emnet. Fra Norddjurs Kommune deltager borgmester, Kasper Bjerregaard, der som borgmester stod i spidsen for at sætte råderum på dagsordenen i den seneste valgperiode. Derudover vil økonomichef fra Ringkøbing-Skjern Kommune, Jane Eichenwald Henriksen, bidrage med forvaltningens perspektiv og give indblik i, hvordan man bl.a. har arbejdet med indsatser, der frigøre arbejdskraft i kommunen. Kurt Houlberg, der har flere års erfaring med kommunaløkonomi, vil bidrage med sine tværgående perspektiver på kommunernes råderumsarbejde.

Opdatering: Det var tidligere skrevet, at der på webinar ville blive lanceret en publikation - dette er blevet lavet om til en artikelserie.

Deltagere:

- Jane Eichenwald Henriksen, Ringkøbing-Skjern Kommune
- Kasper Bjerregaard, Borgmester, Norddjurs Kommune
- Kurt Houlberg, professor i statskundskab, VIVE
- Vært: Andreas Hohwy Pallesen, specialkonsulent, Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Chefer og ledere, medarbejdere i økonomifunktionen samt kommunalpolitikere.

Tidspunkt: Mandag d. 1. december kl. 11.00-11.45.

Dag 2 - Fremtidens økonomifunktion

08.00 - 08.45

Fra controller til forandringsagent

Skab råderum i dialog med fagforvaltningerne

Hvordan kan kommunernes økonomikonsulenter forstå deres egen rolle i forbindelse med implementeringen af reformer på tværs af de store velfærdsområder? Og hvordan kan økonomikonsulenten kombinere råderumsarbejdet og økonomisk styring med en reformdagsorden, der har til hensigt at gøre op med en masse af de økonomiske styringsgreb, som økonomifunktionen indtil videre har brugt for at sikre kommunens økonomi?

På dette webinar kan du høre Søren Obed Madsen fortælle om, hvorfor han mener, at økonomikonsulenterne i dag kan drage fordel af at "blande sig" mere i fagkontorenes arbejde og gå fra klassisk controller til forandringsagent - alt dette for at bygge en bro mellem den økonomiske styring og de faglige disponeringer. For i et styringsparadigme med frisættelse som fællesnævner på tværs af reformerne, er det netop disse faglige beslutninger, der afgør, hvordan ressourcerne anvendes.

Deltagere:

- Søren O. Madsen, implementeringsforsker, Universitet i Sørøst-Norge, CBS og DTU
- Vært: Jane Møller Pedersen, kontorchef, Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Chefer og ledere samt medarbejdere i økonomifunktionen.

Tidspunkt: Tirsdag den 2. december kl. 8.00-8.45.

09.30 - 10.15

Effektive indkøb skaber tid til kerneopgaven og råderum

Kommunerne står i et krydspres: Stigende udgifter, mangel på arbejdskraft, høje forventninger fra borgerne og et væld af nye reformer, der skal implementeres. Samtidig skal der findes økonomisk råderum til at løfte velfærden – uden at gå på kompromis med kvaliteten. Indkøb er en ofte overset, men stærk strategisk løftestang. Indkøb handler ikke kun om at opnå gode priser, men om at bruge data, digitalisering og fælles løsninger til at skabe effektive arbejdsgange centralt og decentralt, minimere spild og øge styrbarheden af kommunens økonomi.

På dette webinar sætter **Signe Lynggaard Madsen**, administrerende direktør i SKI, fokus på, hvordan strategiske indkøb med fokus på effektiv administration kan frigøre midler og tid til kernevelværd – og samtidig understøtte grøn omstilling, sikkerhed og kvalitet i opgaveløsningen. Derudover deler **Cecilie Schwartz Førbj**, indkøbs- og kontraktchef i Odense Kommune, erfaringer med, hvordan kommunen gennem fokus på digitale og effektive arbejdsgange har gjort indkøb til en integreret del af kommunens arbejde med *Fremtidens administration*.

administration.

Deltagere:

- Signe Lynggaard Madsen, Administrerende Direktør, SKI
- Cecilie Schwartz Førbj, Udbuds- og Kontraktchef, Odense Kommune
- Vært: Anne Ley, Chefkonsulent, Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Chefer og ledere samt medarbejdere på indkøbsområdet og i økonomifunktionen.

Tidspunkt: Tirsdag den 2. december kl. 9.30-10.15.

11.00 - 11.45

Skab råderum ved at opsamle digitaliseringens effektiviseringer

Mange kommuner er i fuld gang med at implementere digitale løsninger, der kan effektivisere og tilvejebringe et råderum og være en del af svaret på de udfordringer, kommunerne står over for; mangel på arbejdskraft, et stigende antal ældre borgere og øgede forventninger til kvaliteten af kommunens serviceydelser. Det gælder ikke mindst nye digitale løsninger inden for kunstig intelligens.

Der spås kæmpe potentialer for kunstig intelligens, men det er stadig sparsomt, hvad vi har af viden om reelt dokumenterede effekter. Mange af de kommuner, som investerer i AI, oplever udfordringer med at afdække, om investeringerne også har haft de ønskede resultater ift. økonomi, kvalitet og produktivitet. Det øgede fokus på AI-løsninger stiller nye krav til økonomikonsulenterne og deres involvering før, under og efter implementering af AI-projekter.

På dette webinar kan du blive klogere på, hvordan økonomifunktionen kan understøtte gevinstrealisering i AI-projekter og høre mere om rejsen fra business cases til opfølgning på effekt og synliggørelse af evt. frigjort råderum. IT-chef Niels Rygaard fra Aalborg Kommune kommer og præsenterer en konkret case i form af TALT-projektet om AI-baseret tale-til-tekst dokumentation og deler erfaringer herfra ift. business casen og forventede effekter mv.

Deltagere

- Niels Rygaard, chef for IT og Digitalisering i Senior og Omsorg i Aalborg Kommune
- Lasse Jacobsen, konsulent, Digitaliseringspolitik, KL
- Vært: Johan Lotz Hald, konsulent, Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Chefer og ledere samt medarbejdere i økonomifunktionen.

Tidspunkt: Tirsdag den 2. december kl. 11.00-11.45.

Dag 3 - Tre konkrete indsatser med dokumenteret effekt

08.00 - 08.45 **Skab råderum med stærke stabs- og støttefunktioner**

Understøttelse, optimering og udvikling i et helhedsperspektiv

Hvordan kan man skabe bedre borgeroplevelser og samtidig frigøre økonomisk råderum? På dette webinar inviterer Peter Lassen fra Rudersdal Kommune indenfor i maskinrummet og fortæller, hvordan kommunen har gentænkt organiseringen af deres stabs- og støttefunktioner. Med udgangspunkt i et borgercentreret fokus og et mål om at skabe et råderum på 20 millioner kr. frem mod 2028 har Rudersdal arbejdet målrettet med samlokalisering, standardisering, kompetenceudvikling og forretningsrettede faglige fællesskaber i økonomifunktionen – og omsat principper fra shared service til konkret, daglig praksis. Deltag og få en ærlig fortælling om udgangspunktet, de vigtigste valg undervejs og de greb, der reelt flytter kvalitet, kapacitet og økonomi.

Webinaret er målrettet økonomichefer og -konsulenter, som ønsker at forene kvalitet og effektivisering gennem en skalerbar model for organisering og drift – og som vil have konkrete do's and don'ts, skabeloner og eksempler, der kan bruges i egen kommune.

Deltagere

- Peter Lassen, økonomichef i Rudersdal Kommune
- Vært: Jane Møller Pedersen, kontorchef i Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Kommunale ledere, chefer og direktører samt medarbejdere i økonomifunktionen.

Tidspunkt: Onsdag d. 3. december kl. 08.00-08.45

09.30 - 10.15 **Bedre velfærd for færre penge med MIFU – Målrettede Intensive indsatser For Unge**

Socialområdet er fortsat under pres både økonomisk, men også med blik på de ønskede forbedringer for de borgere, som modtager ydelser og støtte fra kommunerne. I stigende grad spejles udfordringerne fra voksenområdet også på børne- og ungeområdet, hvorfor vi i højere grad også skal stille skarpt på de gode faglige og økonomiske løsninger på denne del af det specialiserede socialområde.

Bornholms Regionskommune har med stor faglig og økonomisk succes investeret i hjemmebaserede intensive indsatser, til unge med komplekse problemer og udadreagerende adfærd, som alternativ til anbringelser. Kommunen tog et kritisk blik på anbringelsesområdet og erfaringen var, at dyre anbringelser ikke resulterede i tilstrækkelig forbedret trivsel og tilknytning til uddannelse eller beskæftigelse. Ved at igangsætte en mindre indgribende og billigere indsats har man både skabt bedre tilknytning til arbejdsmarkedet og frigjort økonomisk råderum.

Deltagere

- Karina Elkjær, Afdelingsleder i Forebyggende indsatser og Projekter, Bornholm Regionskommune
- Anette Trøst Hansen, Projektkonsulent. Ph.d., Center for Familie og Voksenindsatser, Bornholms Regionskommune
- Vært: Alberth Topp Bachmann, Konsulent i Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Ledere og medarbejdere på socialområdet og i økonomifunktionen.

Tidspunkt: Onsdag d. 3. december kl. 9.30-10.15.

11.00 - 11.45 **Hånd i hånd - Råderum i krydsfeltet mellem beskæftigelses- og socialområdet**

Hvordan kan social- og beskæftigelsesindsatser kobles tættere for at skabe bedre resultater for borgere og økonomi?

Det kan du blive klogere på i dette webinar, der indledes med oplæg fra KL om, hvilke muligheder der er for at tilvejebringe et råderum i krydsfeltet mellem social- og beskæftigelsesområdet. Dette eksemplificeres med en dybdegående case fra Skanderborg Kommune ved centerchefen for Arbejdsmarked og Social, som fortæller om omlægningen til en tværfaglig struktur, herunder hvilke effektiviseringer og gevinster for både beskæftigelsen og økonomien det har medført.

Deltagerne får konkrete eksempler og redskaber til, hvordan man kan arbejde strategisk og organisatorisk med snitfladerne mellem social- og beskæftigelsesindsatsen, så borgerne oplever mere sammenhæng, og kommunen opnår både kvalitetsforbedringer og økonomiske gevinster.

Deltagere

- Anja Nørby Sørensen, chef for Arbejdsmarked og Social, Skanderborg Kommune
- Thomas Astrup Bæk, chef for staben for Økonomi, Digitalisering og Indkøb, Skanderborg Kommune
- Vært: Emil Buchreitz Thygesen, konsulent i Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Chefer og ledere samt medarbejdere i social-, beskæftigelses- eller økonomifunktionen.

Tidspunkt: Onsdag d. 3. december kl. 11.00-11.45.

Dag 4 - Fokus på styringsværktøjer, socialområdet og klassiske råderumsgreb

08.00 - 08.45

Find jeres handlerum - Nye økonomiske styringsværktøjer fra KL

Få en kort, praksisnær introduktion til Athene, KOMBITs nye Power BI-baserede værktøj, der gør FLIS-data operationelle i hverdagen. Peter Riis og Niklas Jespersen fra Økonomisk Sekretariat viser, hvordan Athene samler nøgletal på tværs af ældre, social, beskæftigelse og skole i intuitive dashboards, så ledelse, fagchefer og økonomifunktion kan træffe hurtigere og bedre beslutninger på et fælles datagrundlag.

Webinaret gennemgår, hvordan Athene bruges i budgetopfølgning, effektmåling, råderumsarbejde og ledelsesrapportering, og hvordan datakvalitet, adgangsstyring og governance understøtter sikker og ansvarlig brug i overensstemmelse med GDPR. Deltagerne får en live demo med konkrete use cases samt Q&A om næste skridt for implementering og udrulning.

På webinaret lanceres også dette års udgave af Idébanken i en ny og forbedret Power BI-udgave. Idébanken samler kommunernes råderumsindsatser fra budget 2026 og tidligere budgetår på én platform. Med flere hundrede råderumsforslag fra budget 2026 fra den kommunale sektor giver Idébanken konkret og højaktuel inspiration til råderumsarbejdet for den kommende valgperiode.

Derudover kan man lære mere om det nye styringsværktøj til ældreområdet, FLIS Ældrereform, som giver kommunerne mulighed for at monitorere centrale nøgletal for deres økonomi på ældreområdet samt benchmarke deres udgifter ift. andre kommuner.

Deltagere

- Peter Riis, chefkonsulent, Økonomisk Sekretariat, KL
- Niklas Jespersen, konsulent, Økonomisk Sekretariat, KL
- Vært: Johan Lotz Hald, konsulent, Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Fagchefer- og medarbejdere med interesse for data, ledere og økonomikonsulenter i økonomifunktionen samt tværgående data/Power BI-medarbejdere.

Tidspunkt: Torsdag d. 4. december kl. 8.00-8.45.

09.30 - 10.15

Servicetjek og ny tilgang baner vejen for råderum på socialområdet

På dette webinar kan du få indblik i KL's nye politiske anbefalinger på socialområdet, der går i dybden med, hvad politikere og forvaltningen kan gøre lokalt for at få en bedre forståelse for udgiftsudviklingen og sætte ind med de rette indsatser. Anbefalingerne er omsat til konkrete cases, der demonstrerer, hvordan anbefalingerne kan omsættes til lokal virkelighed. På webinaret kommer Velfærdsdirektør Katrine Birk og Områdeleder på voksenområdet Mette Bløcher, og fortæller, hvordan man i Furesø er lykkedes med at lave en tilgangsåndring på socialområdet, der gavner både fagligt og økonomisk. Handleplanen med de konkrete initiativer, blev født ud af et økonomisk pres, men kom hurtigt til også at handle om faglighed, med fokus på udvikling mod større selvstændighed og mindre indgribende indsatser.

Deltagere

- Katrine Birk, Velfærdsdirektør, Furesø Kommune
- Mette Bløcher, Områdeleder - Voksenområde, Furesø Kommune
- Vært: Alberth Topp Bachmann, Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Ledere og medarbejdere på socialområdet og i økonomifunktionen.

Tidspunkt: Torsdag d. 4. december kl. 09.30-10.15.

11.00 - 11.45

Stjæl med stolthed og implementér i bund - Udvalgte initiativer der stadig skaber råderum

Imens der fortsat er behov for innovative strategier og indsatser i råderumsarbejdet, så er der fortsat klassiske råderumsgreb med dokumenteret effekt, som kommunen med fordel kan tage i anvendelse med henblik på at skabe råderum i den kommende valgperiode.

Mens ugen har sat fokus på nye og højaktuelle råderumsdagsordener, afsluttes ugen med et webinar fra Omstillings- og Udviklingsenheden, der samler klassiske råderumsgreb med dokumenteret effekt, som kommunerne fortsat kan gøre brug af og implementere i bund i, når de skal tilvejebringe et råderum – dette gælder bl.a. ruteoptimering, træning i eget hjem, e-handel m.fl.

Deltagere

- Alberth Topp Bachmann, Konsulent, Økonomisk Sekretariat, KL
- Johan Lotz Hald, Konsulent, Økonomisk Sekretariat, KL
- Vært: Andreas Hohwy Pallesen, Specialkonsulent, Økonomisk Sekretariat, KL

Målgruppe: Kommunale ledere og medarbejdere.

Tidspunkt: Torsdag d. 4. december kl. 11.00-11.45
